



*Projet d'aménagement du Gymnase  
par CLN Architecture*

## Remouls 2023/2026 Contraintes & perspectives

### LE MOT DU MAIRE

Ce numéro de la gazette est essentiellement consacré au budget communal 2023. C'est aussi pour moi l'occasion de réaffirmer, la stratégie et les objectifs de la présente mandature, malgré la situation trouvée en 2020 que nous avons assurément sous-estimée.

Comme vous le savez, nos premières mesures, au lendemain de mon élection, ont été dictées par la Préfecture me demandant de redresser la situation financière et de marquer une pause dans les investissements afin d'éviter la mise sous tutelle.

J'ai pris immédiatement les décisions courageuses qui s'imposaient pour répondre à l'urgence et vous ai informé de la situation (augmentation de l'impôt, réaménagement de la dette, baisse des charges de personnel, stationnement payant, cession de patrimoine communal).

Grâce à vous et à votre soutien, les résultats commencent à porter leurs fruits mais la situation reste fragile et nous oblige à faire preuve de prudence. J'aurai aimé que le redressement soit plus rapide pour me permettre de mettre en œuvre le programme pour lequel vous m'avez élu, mais malheureusement la rigidité de certains postes de charges de fonctionnement, notre taux d'endettement, des arriérés de charges, des redressements fiscaux, des pertes de subventions nous contraignent fortement.

Toutefois j'ai décidé, pour le budget 2023, de respecter notre engagement du bien vivre ensemble, vis-à-vis de la jeunesse, des seniors, des personnes les plus fragilisées, sans oublier la sécurité, la lutte contre les incivilités et la propreté.

Mais au-delà de 2023, pour redonner des perspectives à notre village, sachez que nous allons avoir la restitution de toutes les études pré opérationnelles et audits des bâtiments que j'ai lancés pour préparer dès 2025 nos investissements de redynamisation de Remoulins en lien avec l'ouverture de la gare et les projets de nouveaux de quartiers.

En attendant, retrouvons-nous pour en discuter lors d'apéros de quartiers et à l'occasion des prochains événements sportifs, festifs, culturels à venir grâce à la mobilisation de nos associations, nos commerçants et à tous les bénévoles qui œuvrent pour animer notre village.

Bonne lecture,  
*Nicolas Cartailier.*



**Le maire est à votre disposition pour toutes demandes !**

Vous pouvez convenir d'un rendez-vous directement à la mairie, ou au  
04.66.37.14.50

## Le budget 2023

Nous avons hérité d'une organisation et d'un fonctionnement inscrits dans le temps mais aussi de difficultés financières diverses. Si des investissements utiles (*station d'épuration, stade, place des grands jours, église de Bethléem ...*) ont été réalisés ou engagés, le plan de financement de certains n'était pas sécurisé voire non finançables au regard de nos capacités d'endettement. Nous avons également traversé les crises sanitaires, sociales et géopolitique qui ne nous ont pas facilité la tâche.

C'est donc dans ce contexte économique général et celui propre à Remoulins que nous avons été conduit depuis notre arrivée à réajuster le pilotage du budget en arbitrant certaines dépenses, en augmentant les recettes (par impôt et cession de patrimoine).

Nous avons dû sous la contrainte nous adapter en début de mandature et passer d'une stratégie de redynamisation, comme nous nous étions engagés, à une stratégie d'assainissement des comptes.

Depuis notre arrivée, nous avons donc été conduit pour le budget investissement à :

- Accélérer les ventes de patrimoine communal (Jorda, Capeau, Services techniques)
- Augmenter la taxe foncière
- Mettre en place du stationnement règlementé et un forfait post stationnement
- Suspendre les travaux surdimensionnés de l'église de Bethléem. (2 millions)
- Rééchelonner la dette

S'agissant du budget de fonctionnement, la stratégie de réorganisation mise en place depuis 2022 vise un mode de fonctionnement en réponse au projet politique, aux besoins de la population, dans le respect de la législation. De fait ces nouvelles dépenses se sont finalement avérées indispensables pour sécuriser la collectivité tant dans son fonctionnement propre que dans toutes les actions mises en œuvre.

# Les contraintes du budget 2023

## 1/La réorganisation *des services*

A notre arrivée, le malaise des services (1000 J de congés maladie en 2019) confirmé en 2021 par un audit externe, a diagnostiqué la déficience de l'encadrement mais aussi une inadaptation de certains profils conduisant à de la souffrance au travail. Plus grave, cela a révélé l'inadéquation de la collectivité aux contraintes existantes : rien n'avait été prévu pour faire face au désengagement progressif de l'état et l'expertise interne était insuffisante pour maintenir le cap de gestion imposé par l'Etat. L'inaction induite s'est malheureusement traduite par une prise de risque importante en matière juridique et fiscale, condamnant l'équipe actuelle à devoir faire face aux dommages financiers que toute cette situation a engendré.

Avec la Directrice Générale des Services recrutée en 2022, nous avons repensé totalement l'organisation, le management, la place de chacun et les relations (agents et élus ; séparation du politique et du technique). Cette décision se traduit par une augmentation assumée de notre masse salariale à compter de 2022.

Une nouvelle administration organisée autour de 3 services (services à la population, ressources internes et services techniques) a émergé début janvier 2023. Elle permet de repositionner chacun en cohérence avec les responsabilités liées à sa fonction. Le recrutement de cadres compétents clarifie le processus de prise de décisions et les délégations, de manière à sécuriser juridiquement les actes de la collectivité.

Repenser totalement l'organisation des services, le management des équipes en réponse au projet et aux orientations politiques a favorisé le dépassement des tensions préexistantes. Les agents évoluent désormais dans un climat de travail serein permettant à l'administration et aux élus de s'unir d'une part pour terminer de résorber le retard pris depuis de très nombreuses années sur tous les sujets concernant le fonctionnement de la commune. Mais surtout, cette nouvelle unité nous assure de pouvoir désormais envisager la mise en œuvre de notre projet politique et préparer dans les meilleures conditions les prochaines échéances (ouverture de la gare en 2025, quartier gare, futur quartier Arnède, le plan de mobilités douce dans le cadre du pôle d'échanges multimodal) visant à la redynamisation de notre village.

## 2/L'entretien *du patrimoine*

L'expertise de notre nouveau directeur des services techniques et les audits structurels que nous avons lancés sur les bâtiments recevant du public (maison des associations, gymnase, arènes, logements communaux, ancienne école, mairie, services techniques) nous ont conduit à prendre la mesure du niveau d'abandon de l'entretien du patrimoine communal et les dépenses d'investissement qu'allait représenter son rattrapage (10 000 000 €).

En 2023, la rénovation du gymnase sera lancée car nos associations et nos jeunes collégiens ont vraiment besoin de cette infrastructure qui est aujourd'hui à bout de souffle. Également une étude et des travaux de confortement des arènes seront réalisés afin de permettre à nos traditions de vivre.

Avec notre actuelle capacité financière, nous allons devoir étaler cette charge sur plusieurs années au-delà du présent mandat, <<<prioriser les investissements et poursuivre la politique de cession de bâtiments communaux afin d'accélérer la remise en état de ceux dont la situation est particulièrement



Photos de l'étage de Ferragut et des Arènes de Remoulins

### 3/ L'impact de l'inflation

La hausse des prix va majorer nos dépenses de fonctionnement en particulier au niveau de l'énergie et des achats alimentaires de plus de 200 000 € en 2023.

Cependant nous avons décidé de protéger les Remoulois les plus fragiles en ne répercutant pas ces hausses sur les taux d'impôt locaux, les prix de l'eau et de la cantine.

L'inflation va donc avoir un double impact sur notre marge de manœuvre.

## Les perspectives 2024-2026

### 1/ Concession de l'arnède *haute*

Le secteur Arnède Haute est ouvert à l'urbanisation. Ce site idéalement placé, se situe à environ 20 minutes à pied de la gare routière et ferroviaire dont l'ouverture prochaine fin 2025 (ou avant) permettra de desservir Nîmes et Avignon en moins de 15 minutes, proche de l'école primaire et du collège à 15 minutes, des commerces du centre ancien et du pôle médical à 20 minutes, enfin de la zone commerciale à 5 minutes. Ce quartier est donc stratégique, pour la ville de Remoulins.

Le programme que nous imaginons prévoit la construction d'environ 140 logements au maximum dont 20 % de logements locatifs sociaux et de la primo-accession. Un équipement d'intérêt collectif d'environ 400 m<sup>2</sup> de surface de plancher y sera également implanté. Nous souhaitons que ce quartier soit exemplaire du point de vue environnementale et architectural, avec une diversité de population à travers plusieurs typologies de bâtis

La commune de Remoulins a décidé, par délibération de son Conseil municipal du 07/09/2022, de confier à un tiers la réalisation de l'opération en concluant un traité de concession d'aménagement. Cette procédure est soumise à l'obligation de procéder à une mise en concurrence. 6 Candidats sur les 9 ayant soumissionné ont été présélectionnés et remettront leur projet début juillet. La commune de Remoulins entend ainsi confier à l'aménageur la maîtrise d'ouvrage des équipements publics de l'opération, la viabilisation et la commercialisation des lots et îlots cessibles.



Une réunion publique d'information vous sera prochainement proposée à travers plusieurs typologies de bâtis

## 2/ Le quartier gare : *étude pré-opérationnelle*

Dans la perspective de l'ouverture de la Gare en 2025 et de la création d'un pôle d'échanges multimodal porté par la CCPG avec l'appui de la Région, la Commune a l'intention d'initier un projet urbain de requalification et de dynamisation-densification de son tissu ancien sur le secteur de son quartier gare.

Le périmètre concerné s'avère stratégique car situé par ailleurs à l'interface de ses grands équipements publics : mairie, collège, halle des sports, groupe scolaire, crèche, gendarmerie, etc...en intégrant sa principale artère urbaine et tout en concentrant les principaux enjeux de mobilité. Pour ce faire, la commune s'appuie sur l'Établissement Public Foncier pour maîtriser du foncier utile au projet urbain et a lancé avec la Société Publique Locale (SPL 30), dont elle est actionnaire, une consultation afin de retenir un opérateur.

Neuf candidats ont répondu, cinq ont été auditionnés. Le candidat qui sera retenu aidera la Commune, a poser les premières bases d'une opération d'aménagement d'ensemble cohérent (logement pour seniors,

logement inclusifs, commerces, tiers lieux...) s'inscrivant dans le temps pour lui permettre de répondre aux enjeux urbains, économique et serviciels de ville centre, tout en développant son attractivité. Cette étude définira les conditions de sa faisabilité opérationnelle, technique, budgétaire, procédurale, juridique, afin que la Commune puisse en approuver les termes et confier en toute connaissance de cause l'aménagement au risque de l'opérateur.



### 3/ La politique *jeunesse*

«Fil Rouge » de la mandature, la politique jeunesse se décline dans un programme d'action que nous déployons depuis 2022.

L'offre de service extra-scolaire créée pour les 03-12 ans répond à un besoin exprimé d'une prise en charge de qualité des enfants en Accueil de Loisir.

Une convention pluriannuelle d'objectif a été signée en ce sens avec les Francas du Gard. C'est un véritable succès tant en termes de fréquentation que dans la qualité des prestations et séjours proposés aux enfants. C'est un premier niveau de réponse pour un accueil le mercredi et les vacances, avec la possibilité cette année 2023 d'étendre cette prise en charge aux enfants des communes alentours qui souhaiteront être partenaires.

Le public 12-17 et 18-25 est tout aussi important et les problématiques sociales et familiales repérées en particulier dans certains quartiers nous conduisent naturellement à souhaiter développer des actions nouvelles et innovantes, adaptées aux aspirations des jeunes. Elles permettraient de les mobiliser tant pour les accompagner individuellement que les impliquer dans des projets collectifs.

Aucune offre de service n'existe sur la commune ou plus largement sur l'intercommunalité. Le projet «Prestation de Service Jeune », porté par la commune de Remoulins et labellisé par la CAF pour l'année 2023 est le premier sur le territoire à se mettre en place, répondant aux problématiques autour de la jeunesse et permettant de développer des actions en leur faveur. Une convention a été passée avec l'association « les Francas du Gard ». Un animateur de Remoulins a été recruté début avril.

### Les apéros de quartier *ont du succès !*



**La mairie de Remoulins** a récemment lancé une initiative pour renforcer les liens sociaux entre les habitants de la commune. Ces derniers mois, des **apéros de quartier** ont été organisés régulièrement dans différents quartiers de la ville.

Les apéros de quartier ont permis aux habitants de se rencontrer, de discuter et de mieux se connaître. Ces moments de partage ont également contribué à renforcer le sentiment d'appartenance à la communauté de chaque quartier.

Les apéros de quartier ont également permis à la mairie de **mieux comprendre les besoins et les attentes des habitants**. Les élus ont ainsi pu échanger avec les habitants sur les problèmes rencontrés dans leur quartier et trouver des solutions ensemble.

Le succès des apéros de quartier de Remoulins ne se dément pas, et la municipalité envisage d'organiser de nouveaux apéros dans les mois à venir.

# ANIMATEUR JEUNESSE PS JEUNES

du Gard

les francas

L'éducation en mouvement !



## QUI SUIS-JE ?

PIERRE-GAËTAN GRIBOINE

Cependant tout le monde m'appelle « Gaëtan », je suis nouvel animateur jeunesse sur la ville de Remoulins au FRANCAS du Gard.

Je suis entraîneur sportif, formateur, éducateur, président d'association et animateur depuis 10 ans dans le domaine Social et sportif.

Remoulois depuis plus de 2 ans, marié et deux enfants.

## QUELS SONT MES MISSIONS ?

Mes Missions

L'accompagnement des jeunes de 11 à 25 dans leurs différents projets, loisirs, professionnels, social... en partenariat avec les acteurs locaux du territoire.

La création d'une passerelle entre les différents services de l'état (pole emploi, mairie, mission locale), associations et entreprises pour les jeunes et aussi nécessaires pour la réussite des missions.

## COMMENT ?

Mes Moyens

Nous allons créer différents groupes de réflexion par tranche d'âge les 11-13 ans / les 14-17/ et les 18-25.

Des ateliers d'écoute et de partage d'idées, sorties loisirs, sportive et culturelles.

Je viendrais aussi à la rencontre des jeunes sur le terrain mais surtout je serais disponible sur les réseaux sociaux. (Voir les liens)

Afin de mener à bien les missions nous avons déjà le soutien de la Mairie de Remoulins, les Francas du Gard et nous espérons collaborer avec les différentes associations de la commune ainsi que tous les services partenaires.



## Note du **CCAS**

La semaine bleue est dédiée à la valorisation de la place des aînés dans la vie sociale. Pour cette année 2023, elle se tiendra du **30 septembre au 9 octobre**.

*Le CCAS vous propose quelques repères :*

**Le 30 septembre** Thé dansant

**Le 4 octobre** séance de cinéma, suivie d'un goûter à la maison des associations

**Le 6 octobre** visite du vieux Remoulins par l'association des deux tours

**Le 6 octobre** au soir pièce de théâtre

**Le 7 octobre** sortie au Pont du Gard

*(Si vous êtes intéressés, pré-inscrivez vous dès maintenant auprès des secrétaires de la mairie)*

### *Les Microcrédits et prêts Sociaux*

Le CCAS a signé une convention de partenariat avec le Crédit Municipal d'Avignon.

Il s'agit de mettre en place une offre de microcrédit à l'attention des habitants de Remoulins qui se trouveraient en grave difficulté financière. Il pourra être accordé, sous certaines conditions, à des personnes exclues des prêts du système bancaire traditionnel, un prêt de 300 à 3000 euros (jusqu'à 8000 pour l'achat d'un véhicule) sur 1 à 3 ans. Ce prêt permettra de financer une dépense indispensable et éventuellement franchir une étape vers la réinsertion. Les particuliers intéressés doivent s'adresser directement au CCAS, le Crédit Municipal ne pouvant accorder de microcrédit directement

### *Culture du Cœur*

Cette association facilite l'accès à la culture et aux loisirs sur le territoire du Gard. Elle assure des places invendues et les redistribue en priorité aux enfants et à leurs familles. Elle assure la liberté de choix des spectacles, encourage à l'autonomie et à l'éveil du sens critique, développe des actions de médiation culturelle favorisant l'expression des cultures de chacun et leur mise en partage. Le CCAS de Remoulins est désormais un relais de Culture Du Cœur. Il a ainsi souhaité permettre à un public Remoulois d'accéder à des sorties culturelles et pratiques artistiques.

### *Commandes groupées de bois de chauffage*

Le CCAS souhaite mettre en place des commandes groupées de bois de chauffage et ramonage.

- Commande de bois de chêne et hêtre séché (à partir de 3 stères)
- Ramonage de vos cheminées/chaudières

Inscription en mairie avant le 30 juin

Les livraisons interviendront à partir de juillet jusqu'à septembre.

Une participation du CCAS pourra être envisagée selon les revenus.

Permanence tous les **lundis et mercredis** de 10h à 12h.  
Les **jeudis** de 17h à 18h. Dans le local annexe à la mairie.  
Pour tout rendez-vous, contacter la mairie au 04.66.37.14.50

## Du nouveau chez nos *commerçants* !

### Bienvenue aux nouveaux commerçants de Remoulins !

Les commerçants de Remoulins , à la faveur d'un projet, investissent de nouveaux locaux et s'aggrandissent :

- C'est le cas de l' **optique Chamand** qui s'adjoit les services d'un audio logiste M Larchert qui apporte ainsi un service très attendu dans des nouveaux locaux parfaitement adaptés et bien agencés, au *52 avenue Geoffroy Perret*.
- **Belleza**, institut de beauté : embellissement des sourcils, de l'extension de cils et du maquillage permanent au *10 avenue Geoffroy Perret*.
- **Institut NESS** centre de beauté, bien être : onglerie, atelier du regard, épilation, soin visage et corps, *8bis avenue Geoffroy Perret*.
- **Le palais gourmand** : traiteur pour tous évènements familiaux ou entre amis , pizzas à emporter *14 Avenue Geoffroy Perret*.
- **Sublimation**, salon de beauté et tatouage :cils, sourcils, maquillage permanent, tatouage, dermopigmentation réparatrice, blanchiment dentaire, lissage tanin, spray tan au *49 avenue Geoffrey Perret*.

## Du nouveau chez nos *associations* !

Bienvenue au Collectif Main d'œuvre- le Tourbillon de la Vie – qui ambitionne de remettre la culture au cœur de la ville. La compagnie théâtrale va programmer à la maison des associations, 9 spectacles vivants éclectiques et familiaux à compter du 1er octobre 2023, avec des moments de partage accessibles aux jeunes et aux personnes âgées.

L'association théâtrale 22ème siècle, reprend quant à elle l'activité de l'association Chimère en accueillant les apprentis acteurs tous les mercredi après-midi. Le spectacle de fin d'année étant programmé le 28 juin 2023. Par ailleurs elle va programmer tous les premiers vendredis du mois, à compter de septembre, des spectacles variés avec des compagnies extérieures

---

### *Stationnement*

---

Les vignettes 2023 sont en vente au prix de 10 euros **d'avril à fin mars 2024**. Réservées aux remoulois et aux salariés et chefs d'entreprises de Remoulins. Elle permettent de bénéficier des parkings payants de manière illimitée pour **0,80 cts /mois**.

#### TARIFS :

1,50 € l'heure

3.20 € la demi-journée

6.20 € la journée

1h gratuite

De 8h à 12h et de  
14h à 20h

*Le stationnement est gratuit pendant la pause méridienne (entre 12 et 14h).*

# Quelques chiffres clés

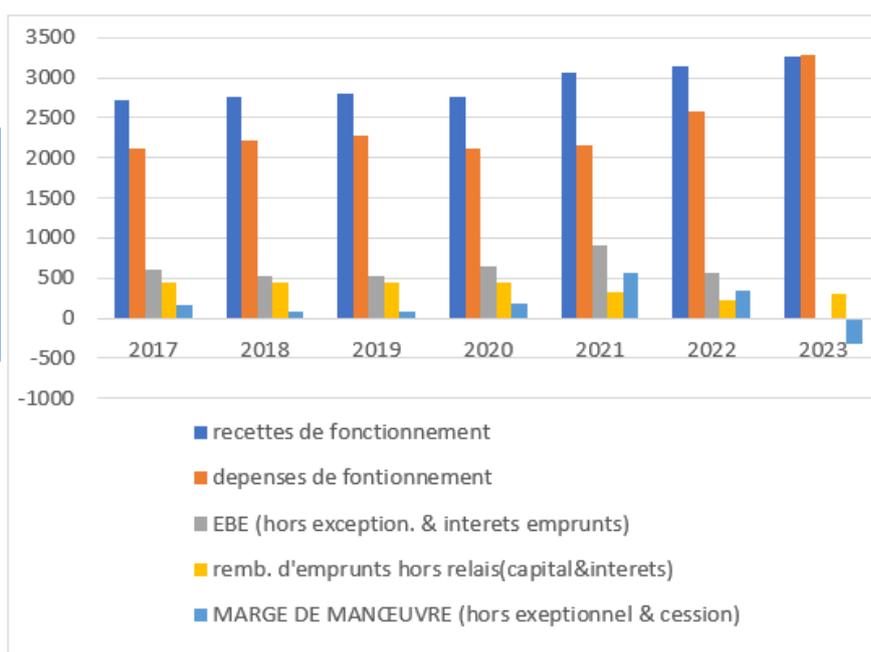
(en milliers d'euros, hors écritures d'ordre)

## EXCEDENT D'EXPLOITATION (EBE) & MARGE DE MANŒUVRE

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
recettes de fonctionnement	2712	2752	2805	2755	3057	3147	3274
depenses de fonctionnement	2113	2219	2273	2116	2154	2580	3293
EBE (hors exception. & interets emprunts)	599	533	532	639	903	567	-19
remb. d'emprunts hors relais(capital&interets)	439	449	451	454	332	231	304
MARGE DE MANŒUVRE (hors exeptionnel & cession)	160	84	81	185	571	336	-323

Le rétablissement de la marge de manœuvre à partir de 2020, est contrariée par trois contraintes à partir de 2022 :

- 1) restructuration des services
- 2) rattrapage de l'entretien
- 3) inflation



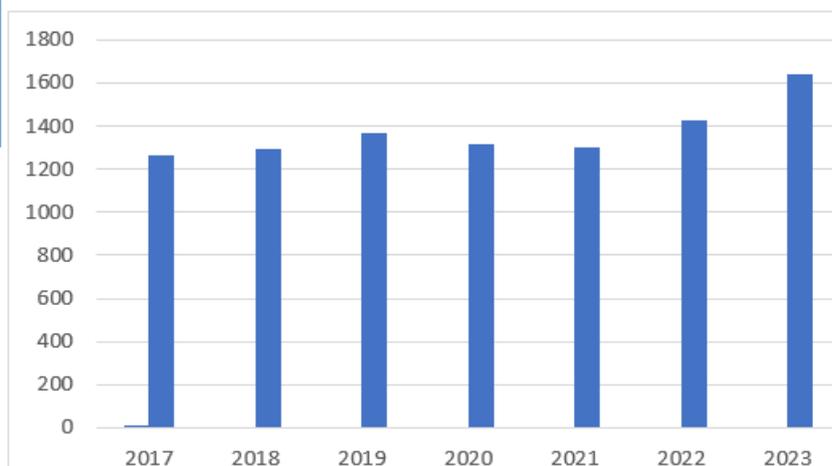
## MASSE SALARIALE

(net des remboursements)

prévisions

2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1264	1291	1367	1318	1303	1429	1637

1- la nécessaire restructuration des services inverse provisoirement la baisse de la masse salariale amorcée en 2020

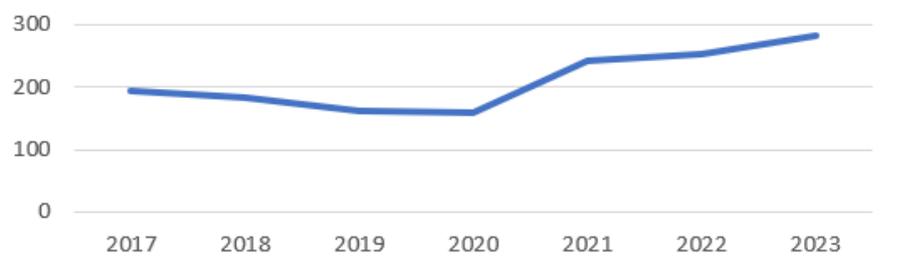


## FOURNITURES & FRAIS D'ENTRETIEN

prévisions

2- Le nécessaire rattrapage de l'entretien du patrimoine communal

2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
193	182	162	160	241	253	283

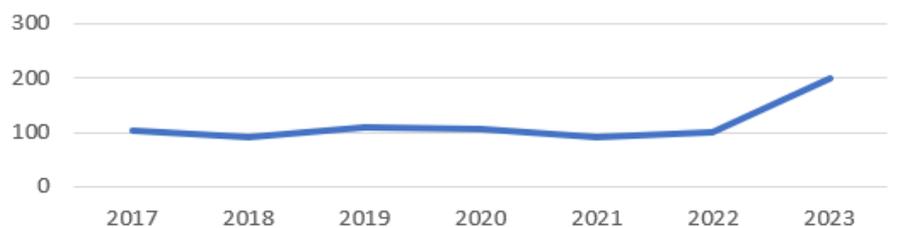


## ENERGIE

prévisions

L'explosion de l'inflation en particulier de l'énergie

2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
102	91	110	106	91	100	200

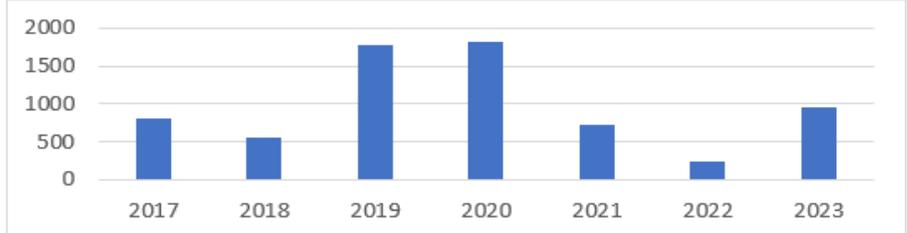


## INVESTISSEMENT

prévisions

La suspension des nouveaux investissements non finançables, et la priorité à la rénovation du patrimoine existant, financé par des cessions (974 K€)

2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
812	555	1766	1810	722	247	958



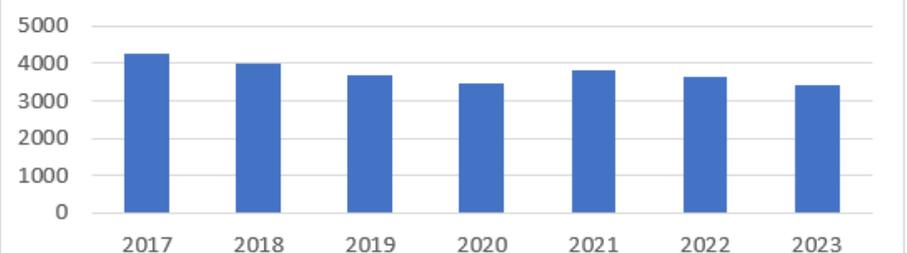
## ENDETTEMENT

(hors crédits relais)

prévisions

La renégociation de la dette a eu un coût en 2021, mais a permis de baisser le montant des annuités

2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
4252	3979	3702	3455	3834	3626	3417





Crédit Photo : Thierry De Cupère

## L'agenda des manifestations

### JUIN

- 04 Brocante du Karaté, *Place de la Madone*
- 05 Course Avenir (1ère journée de la Cerise d'Or), 16h30, *Arènes de Remoulins*
- 11 & 12 Fête du hand gardois, *complexe sportif*
- 21 Fête de la musique, à partir de 19h30, *Parc Jefferson, Arnède*
- 24 Repas du club Ferragut, *Maison des associations*
- 26 Concours de pêche, *organisé par le Brochet Remoulois*
- 30 Ciné Rabasse, *salle de cinéma*

### JUILLET

- 01 Festival ArgoRock, *Arènes de Remoulins, organisé par l'école de musique*
- 02&03 Weekend climat
- 04 Toro piscine, 21h30, *Arènes de Remoulins, organisé par l'UTR*
- 10 Course Avenir (2ème journée de la Cerise d'Or), 16h30, *Arènes de Remoulins*
- 14 Fête nationale, *concours de pêche par le Brochet Remoulois et randonnée VTT des Crickets 7-10h, départ maison des associations.*
- 18 Toro piscine, 21h30, *Arènes de Remoulins, organisé par l'UTR*
- 20 au 24 Fête votive, *organisée par la commune et le Comité des fêtes Remoulois*
- 23 Course Avenir (3ème journée de la Cerise d'Or), 16h30, *Arènes de Remoulins*  
Toro piscine, 21h30, *Arènes de Remoulins, organisé par l'UTR*
- 24& 25 Course de tau neuf, 16h30, *Arènes de Remoulins*
- 26 Course de tau neuf, finale de la Cerise d'Or, 16h30, *Arènes de Remoulins*

### AOÛT

- 01 Toro piscine, 21h30, *Arènes de Remoulins, organisé par l'UTR*

### TOUT L'ÉTÉ !

**Les FoodTrucks du Mardi !** Du 20 juin au 22 août, tous les mardis, de 19h à 23h, parvis de la mairie.  
**Les marchés nocturnes**, les lundis 10, 17, 31 juillet et 7, 14 et 21 août, de 19h à 00h,  
 Place des Grands Jours/ Rue des 3 aveugles/ Route d'Uzès/ Avenue du Colonel Broche